



Министерство образования
Свердловской области

ИРО

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области



СЕРТИФИКАТ

Спицина Ксения Олеговна

УЧАСТНИК

регионального этапа Всероссийского конкурса
«Педагогический дебют»

в рамках Указа Губернатора Свердловской области
о соискании премий работникам системы
образования



И. о. ректора ГАОУ ДПО СО «ИРО»

И. К. Подоляко

Екатеринбург
2026